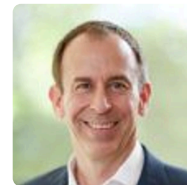


# ROBIN DUALE

## PDG / DIRECTEUR GÉNÉRAL

+33 (0)6 08 61 52 14 @ robin@duale.fr linkedin.com/in/robinduale



### RÉSUMÉ

**Dirigeant spécialisé dans la transformation et la création de valeur d'entreprises de services d'information, data et plateformes digitales B2B, opérant sur des modèles d'abonnement / SaaS.**

Parcours construit autour d'actifs digitaux complexes à usage professionnel critique (réglementaire, juridique, technique, industriel), dans des contextes d'actionariat actif. Expérience éprouvée dans le pilotage d'organisations multi-entités, les trajectoires de transformation, de croissance organique et externe ainsi que l'intégration post-acquisition, avec un fort focus sur la performance économique, la gouvernance et les opérations stratégiques.

### MANDATS RÉCENTS

#### Directeur Général

##### QUICK-FDS (Groupe 3E / NMC)

07/2024 - 01/2026

3E (USA), leader mondial des solutions B2B de conformités et de sécurité des lieux de travail pour les producteurs et utilisateurs de produits chimiques. Quick-FDS : Filiale Française de 3E après son acquisition en avril 2024 (CA France 10M€ - 25 salariés)

- Pilotage de l'intégration globale post-acquisition (opérationnelle, produit et commerciale) de la plateforme de données réglementaires.
- Sécurisation de la base clients et maintien d'un churn maîtrisé <5% durant la transition.
- Coordination avec les équipes groupe dans un environnement matriciel international.
- Résultats clés : Migration de 100% de la base clients vers le modèle 3E 100% abonnement. Meilleure performance commerciale de 3E en France en 2025. Structuration d'une stratégie de développement Européenne.

#### PDG WEKA France

##### Groupe WEKA

2011 - 06/2024

Direction générale des activités françaises d'un groupe Européen de services d'information professionnelle (CA France : 50M€, 300 employés)

- Pilotage d'un portefeuille multi-entités de 7 sociétés : CMT, Lexagri, COMUNDI, Editions T.I., Editions WEKA, Editions TISSOT, WEKA Services.
- Pilotage de la transformation des modèles économiques vers l'abonnement et diversification du portefeuille (formation professionnelle, agtech, chimie, données réglementaires et techniques).
- Amélioration des marges via croissance externe et optimisation opérationnelle.
- Croissance ciblée sous actionariat familial, suivie de la création de valeur soutenue sous fonds PE (Paragon Partners : 2020-2024).
- Résultats clés : Repositionnement stratégique, diversification sectorielle réussie, transformation 100 % abonnement digital, amélioration de la rentabilité du portfolio, intégration de 5 acquisitions (15M€ de revenus ajoutés). Soutien actif à 6 processus de cession (2022-2025) avec des clôtures réussies auprès d'investisseurs stratégiques industriels et fonds.

### POINTS FORTS DU PARCOURS

- Responsable du P&L groupe**  
Portefeuille multi-marques de 50 millions d'euros, 7 sociétés, 300 employés
- Création de valeur**  
Transformation du modèle d'abonnement (hybride vers 100 % récurrent), amélioration significative des marges, forte croissance de l'ACV, optimisation de l'EBITDA sur l'ensemble du portefeuille.
- Gouvernance de groupe**  
Leadership d'un comité exécutif (9 membres). Management direct de cadres dirigeants (DG, CFO, CHRO, CIO).
- Gestion opérationnelle**  
Direction générale de plusieurs sociétés opérationnelles ainsi que d'une société de services partagés : Finances / Légal / IT (budget de 8 millions d'euros, 50 employés).
- M&A**  
Construction sélective par le biais de plusieurs acquisitions stratégiques (5 entre 2012-2019 | 15 millions d'euros de revenus ajoutés) avec intégration complète post-fusion. Identification, approche, due diligence, intégration post-fusion, réalisation de synergies.
- Partenariat avec des fonds de PE**  
Alignement total avec les objectifs des actionnaires. 10 ans sous family office, 4 ans sous fonds PE Paragon Partners (DE) **avec co-investissement** ; 1,5 an sous fonds PE New Mountain Capital (US).
- Exit**  
Préparation et exécution de sortie : Management presentations, storytelling, soutien aux due-diligences opérationnelles : Lexagri (FoodChain ID, 2022), Quick-FDS (3E, 2024), Ed. WEKA/Ed. TISSOT (MML Capital/SVP, 2024), Ed. TI (Yotta Capital, 2025), Comundi (Collège de Paris, 2025).

